

(上接第一版) 时采购人员对相关产品和原材料的上下游市场有一个清醒的认识和了解...

学, 同时交流经验, 使得采购技能不断提升。 有效控制采购库存, 降低采购成本和存货占用。 为切实降低采购成本...

配合职能部门推进新产品、新材料的应用。 我部门积极配合技术部进行新产品、新材料的应用跟踪。 例如背板由TPT变更为TPE...

虽然采购物流部实现了成本控制目标, 但这只代表过去, 接下来我们会认真总结经验, 进一步完善采购控制流程...

队自身分析能力、采购技能, 尽全力为下一个成本降低目标而努力, 为公司的成本控制添砖加瓦。

采购物流部 副部长 刘大亮



采购物流部多次组织部门学习和专题会议, 对降本增效措施进行细化、落实。

降本我来说



采购物流部组件采购专员但芸

作为采购人员, 降本是我们的本职工作。 在市场没有回暖的情况下谈降本, 起初真的是觉得压力比较大。 但是在与供应商洽谈过程中, 我们感受到了众志成城的力量...

在走访供应商的这个过程中, 对市场行情有了清晰的认知; 对供应商的经营方式和生产状况有了全面的掌握, 丰富了专业知识, 形成了较为全面的知识库...

通过这次的降本谈判, 让自己了解成为一名专业的采购人员我仍然需要磨练和学习。 我会在今后工作中加强材料成本分析, 做到知己知彼, 更加用心, 负责的对待每一项工作。



采购物流部电池采购专员龙建东

采购成本的控制其实是一个长期积累的过程, 每一种材料的成本降低都需要我们下足了功夫。 我们在这块工作开展时, 首先, 对于自己采购的主、辅材要做到清晰了解...

虽然我来到公司的时间还不长, 但是作为一名采购人员, 只要把公司当作自己的家, 时刻为家考虑, 有责任心, 有成本概念, 有利润思维, 就一定可以为公司节约成本。

心情有约

忽而夏至

技术部 高梦瑶

不经意间, 夏悄然而至, 而我却全然不知, 直到洞悉完一场春天的唯美, 听起了声声蝉鸣蛙叫, 我确信, 夏天来了。

火红的日出, 唯美的日落。 苍翠的山野, 瑰丽的野菊。 清爽的夏雨, 畅心的晚风。 不同于春的多姿, 秋的炫丽, 冬的淡然, 夏, 是一副浓墨重彩的水墨画。

无关过往, 只是如此眷恋每个接踵而至的盛夏的气味。 常常向往古人, 弹琴作对, 抱月作陪, 朗朗乾坤下的羽扇轻摇, 仿佛就可以带走积蓄整个夏日的热量...

最令人痴迷的是, 那铺天盖地的仿佛要淹没一切的浓郁的香樟树的气味。 静默着, 却已不知不觉中将染了夏风中那一丝薄薄的凉意。 安详的老人在盛大绽放的香樟树下轻摇蒲扇。 为自己在树下酣睡的孙儿送去睡梦中的轻柔问候...

着的叶, 发出好听的声响, 太阳掩去了炙热的光芒, 只有温柔的令人不可思议的温暖, 胸口有什么在滚烫。 夏, 时而浓烈, 时而恬静, 舍去了女子该有的秀外慧中, 如此直接、清晰表达出内心的激烈。 无关春的和风细雨, 无关冬的冰洁三尺, 无关秋的凉意袭人。 只是如此存在着, 便令人思绪万千。

如果说‘夏’是个女子的名, 那么‘至’一定是她的字, 夏至, 夏中之至, 至人间沧桑, 至世间无常, 就算人们已逐渐忽略了她的存在, 她亦不离不弃, 不舍不弃。

找一片绿荫席地而坐, 远天的云飘飘袅袅, 枝间的鸟音婉转悠扬。 身旁的野花在风中轻轻摇曳, 细细的香缓缓飘来, 忽然被这不起眼的生命所感动, 寂寞的开, 快乐的生长, 悄然盛衰, 栖身乡野, 享受清风山泉, 远离尘嚣纷扰, 淡忘世间爱恨, 勿自洒脱地走过季节, 为大地留下一抹美丽的痕迹。

用尽平生之力, 释放生命之光……

夏至已至!

边走边拍



观黄山

采购物流部 但芸

生日快乐 2012年6月份员工生日名单

周芬、江莹、孙瑞、蔡琼、超起、孙亚凯、王静、翟佳玮、顾雷、魏巍、梁红娟、任静、郝正密、彭程、任娇娇、汪凯、顾进、凌云霞、马俊峰、陈大明、胡婷、吕盼、沈慧、於亚明、贾俊攀、王跃、周进、刘国美、王林、朱逸文、季蒙蒙、宦庆、徐风琴、张晋涛、卜网娣、张少亭、解安、魏占军、吴杏花、杨泳、陈迪、解安平、廖忠群、吴朝、周五飞、徐翔、孙青、翟燕、魏红芸、王芽琴、于文翠、田文涛、王鹏、夏颖、戴聪、姜利凯、孔凡菲、郑静、唐新、蒋亮、孙钰、王涛、肖杨飞、张红英、张震霄、朱佳欢、谷乐、黄俊、蒋星、钱娟

画如诗韵 春花夏初的闲时光, 信步而走, 感受阳光温柔, 或不轻易, 寻得善处, 独身而往, 聆听自然之音, 风起叶动, 阳光穿梭, 满地细碎, 恍然止步, 生怕扰了这空中舞者, 惟心凝神, 诗韵飘飘渺渺而来, 谁在远方吟唱, 文: 采购物流部 但芸

APPROACH 镇江节能报

第七期 2012年6月 主办: 中节能太阳能科技(镇江)有限公司

本期导读: 公司团委成立 2版, 安全宣传月主题活动 3版, 70工程采购篇 4版

集团公司余海龙总经理一行莅临镇江公司视察指导工作



6月17日上午, 中国节能环保集团公司总经理余海龙、总会计师杨家义、总经理秘书董明一行, 在太阳能公司副总经理张会学的陪同下莅临中节能太阳能科技(镇江)有限公司视察指导工作。

余总一行首先参观了镇江公司展厅, 听取了镇江公司总经理姜利凯关于镇江产业基地项目发展规划和进度安排、企业运营状况、科技研发和创新的工作汇报。

作为制造型企业, 镇江公司目前员工人数800余人, 年

底二期建成人数将会增加近千名。余总在视察中特别关心镇江公司的企业管理和企业文化工作, 姜利凯总经理向余总一行详细地汇报了镇江公司领导班子建设、基层生产班组管理工作、基层员工的绩效考核管理方法、企业文化建设等方面的工作。

中节能太阳能科技(镇江)有限公司采用国际一流的生产设备和工艺, 在较短的时间里, 通过自己研发团队的努力、与国外研发机构的合作, 商业化量产的太阳能电池转换效率已经达到了同行业的先进水平。

余总对中节能太阳能公司通过抓科技创新和研发, 打造优质的“中节能太阳能”“央企”光伏产品品牌的工作表示肯定, 并鼓励镇江公司再接再厉, 将科技研发和创新工作做得更好。



供稿: 企划部

镇江公司“70(齐力)”工程目标顺利达成系列报道: 采购篇

编者按:

今年2月28日, 英利公司连续对外报出组件产品爆炸性低价: 5.18元人民币/瓦和4.99元人民币/瓦, 这个价格低于镇江公司当时的生产成本。面对市场竞争的严峻压力, 姜利凯总经理代表公司管理层在3月5日的办公会上宣布启动镇江公司的“70(齐力)工程项目”。

到公司各有关部门进行采访, 探究短时间内镇江公司能够取得如此显著工作成果的背后经验和事迹。 姜总宣布镇江公司启动“70(齐力)工程”

经过镇江公司全体员工的共同努力, 特别是技术研发部门新材料新工艺的采用、采购物流部艰苦的比价和谈判、生产部“千件工程”的完成、设备管理部节约能耗、质量管理部加强监管, 镇江公司历经1个多月时间, 终于在4月中旬实现组件入库成本降到4.85元/瓦, 顺利达成“70(齐力)工程”的目标。



《镇江节能报》将从本期起, 深入

强化管理 降本增效 采购物流部八大举措助力“70(齐力)”目标实现

为了实现“70(齐力)工程成本控制的目标, 在公司领导的重视及有关部门的配合下, 采购物流部通过正确的制度控制、有效的工作方法等, 充分结合企业优势, 让供应商多角度了解公司, 积极推动公司领导与供应商高层的交流,

以战略合作为基点对材料供应、材料价格进行友好商议, 在采购人员的共同努力下, 圆满完成了采购成本降低的目标任务, 各主材辅材成本得到了有效控制。4月份的采购成本比2月份降低了10.17%。相比2月份, 为公司节省采购成本725万/月。

梳理工作流程, 完善制度建设。在公司领导的高度重视及有关部门通力配合下, 采购物流部根据采购工作实际, 认真梳理采购工作流程, 注重加强物资采购的管理, 制定并完善了一系列规章制度, 进一步规范了采购工作流程, 优化了采购工作程序。

全面梳理供应链, 寻找降本突破口, 对降本任务进行分解。我部门对采购物资的供应链全程进行梳理, 从供应商源头、物流运输方式、质量管控、库存管理等各个环节寻找突破, 挖掘降本增效的潜力。同时以目标采购成本指导各项采购工作的开展, 狠抓落实工作, 将各种材料的成本达成目标任务逐一分解, 分派到人, 达到人人头上有指标, 心中有压力, 明确责任与激励, 确保降本增效目标的全面完成。

严格供方管理, 在保证质量的同时进行成本控制。我



充满活力的采购物流部团队

国资委企业改革局副局长刘文炳莅临我公司考察指导



6月20日, 国资委企业改革局副局长刘文炳在集团公司战略管理部副主任李文卜、太阳能公司副总经理张会学、太阳能公司总工程师、镇江公司总经理姜利凯等人的陪同下莅临镇江公司考察指导工作。

刘局长一行参观了镇江公司100MW太阳能电池、组件生产车间及展厅, 听取了公司总经理姜利凯关于镇江产业基地项目发展规划、企业运营状况、技术创新、光伏市场形势分析等方面的工作汇报, 详细了解了公司太阳能电池和组件的生产状况、光伏行业发展前景等情况, 对光伏行业表示了浓厚的兴趣和关注, 对中节能太阳能公司的发展给予了充分肯定。

供稿: 综合管理部

国家能源局副局长刘琦莅临德国Intersolar展会太阳能公司展位视察指导



德国当地时间6月13日上午, 国家能源局副局长刘琦率中国访德代表团在太阳能公司党委书记宋爱珍的陪同下参观了德国Intersolar国际太阳能展会, 并莅临太阳能公司展位视察指导。

来源: 太阳能公司

部门采取多种措施严格供方管理, 严把采购物资质量关。一是进一步加强质量意识, 注重向供应商宣传我公司质量方针, 加强与我公司质量人员的交流, 使之明确我公司的物资质量要求、检验标准, 不断增强供应商的质量意识; 二是注重新供应商的选择, 在选择供应商时, 择优选择供货能力强、质量稳定、信誉度高的供应商; 三是在到货时严把质量关, 发现质量问题坚决拒收, 采购物资在检验或使用中出现质量问题, 坚决要求供应商更换或退货, 并酌情降低其等级。

同时持续推进大型、行业内知名企业作为供应链的基础工作, 以“质价优先”、“总成本最低”为标准, 以“付款优先”、“供应优先”、“阶段淘汰”为手段, 持续优化, 打造相对稳定又充分竞争、诚实守信的供应商队伍, 以此提升供应链质量, 降低采购管理成本, 杜绝隐形损失, 做到切实降本增效。

进一步熟悉材料成本构成, 准确核价, 为适时采购提供数据支撑。我部门要求所有的供应商提供产品的成本构成, 采购人员对其进行分析, 结合市场情况及同类材料进行对比, 找出影响成本的材料要素, 为合理议价提供依据。同

(下转第四版)

本期关注 我司团委成立大会暨第一次团员代表大会成功召开

2012年6月6日上午，中节能太阳能科技（镇江）有限公司团委成立大会暨第一次团员代表大会顺利召开。

大会宣读了共青团镇江新区工作委员会《关于成立共青团中节能太阳能科技（镇江）有限公司委员会的批



复》，产生了公司第一届团委会，并明确了团委组织架构及成员分工。

公司常务副总、党支部书记王鹏首先代表公司领导班子、党支部对团委的成立表示热烈祝贺，并提出殷切希望：团员青年要把学习放在第一位，不断充实、提升自己，努力成才；要积极进取、敢于创新，成为企业发展的见证者、参与者、创造者。

供稿：综合管理部 钱磊

产业动态 我司办公自动化系统（OA）开始试运行

为规范公司表单流程、提高审批效率、加快信息处理速度、提高工作效率，按照公司总的工作思路，公司加大了信息化建设的工作力度，6月1日，用友致远A6办公自动化(OA)系统开始在全公司范围试运行。

实施办公自动化是推进我司信息化建设的一项重要工作。按照公司信息化规划，办公自动化系统经过前期需求评估、软件测试，现已进入试运行阶段。

供稿：综合管理部 陈秀民

管理提升 质量在哪里？

我们的产品是怎么出来的？答案很简单：是设计生产制造出来的。产品质量又在哪里呢？答案也很简单：在我们的产品里。

有人说：质量是检验出来的，认为不良品检验部门都没有检出来，生产线如何知道自己做了不良品，又如何去解决与再预防呢？

有人说：质量是做出来的，认为生产线的品质不是靠检验部门检验出来的，而是生产线做出来的。

这两种说法都不能说不对，但如果只是单纯的说“质量是做出来的”或者是“质量是检出来的”的话都是不够完整的。

从现象上看，一件合格的产品是通过生产人员提高自身质量意识，认真负责地按照产品工艺标准生产出来的。

但因为人不是机器，在操作过程中难免出现失误，因此还需要通过质量部门来把关，通过专业的设备和工具来对产品进行检验以防止在生产过程中出现不符合工艺要求的缺陷。



说到这里，到底质量在哪里，下面我谈一下自己的看法：

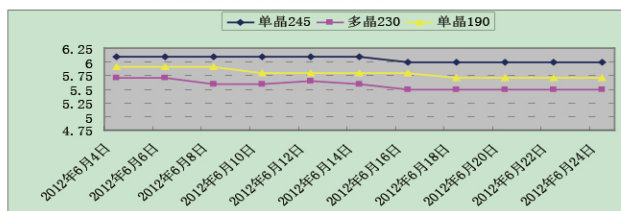
首先我们需要对产品质量的定义要有深一层的认识。所谓产品质量是指产品实现全过程的结果。产品从产生到形成再到实现有一个过程，这个过程中的每一个环节都会直接或间接的影响到产品的质量。

所以，要做好产品质量的控制，一定要走向全员共管，这样质量才会做得好。

供稿：质量管理部 郭建伟

聚焦行业

2012年6月组件价格趋势图



企划部评：本月国内组件市场小幅下跌。国际市场组件价格持续走跌。国内组件厂商出货依然出现两极分化，一线大厂由于品牌成熟，订单比较稳定，二、三线厂商订单依然较为冷清。

市场走向：

5月18日美国市场双反初裁敲定，导致大陆厂商对美出口受到严重影响，欧洲市场呈现低迷状态。

而亚太市场传来好消息。中国随着地方光伏发电补贴政策出台，国内将迎来新一轮的安装高峰；日本政府将于7月1日开始执行新的可再生能源补贴政策，日本有望成为全球第二大太阳能市场。

新闻快递

国家统计局副局长许宪春莅临我公司参观指导

5月27日上午，国家统计局副局长许宪春在镇江市常务副市长秦景安等领导的陪同下莅临镇江公司参观指导。

许局长一行参观了公司展厅、100MW电池片及组件车间，对光伏产业表现出浓厚的兴趣，详细了解了生产工艺、产品应用等情况。



镇江市政协副主席、市公安局局长夏新平莅临我公司参观指导

5月25日上午，镇江市政协副主席、镇江市公安局局长夏新平一行莅临公司参观指导。

夏主席表示，新区公安将积极配合在镇江公司设置警务室事宜，加大辅警巡逻密度，确保安全；与企业密切配合，加强对流动人口的管理。

我司召开党支部例会

6月6日上午，我司召开公司党支部例会，总结五月份党支部工作完成情况，讨论六月份工作安排及年度党员培训计划。

镇江市委督查办翟主任一行我公司调研工作

6月8日上午，镇江市委督查办翟主任一行莅临镇江公司调研工作，详细了解了我司一、二期项目建设进展情况。



德国当地时间6月14日，中节能太阳能科技有限公司在德国Intersolar展会期间举办企业宣传会。

2012年安全宣传月专刊

科学发展，安全发展

编者按：

俗话说：“安全是根绳，牵着千万人；安全是根线，连着亲人念。”安全生产是我们每一个人的共同心愿。

火热的6月，主题为“科学发展，安全发展”的全国第11个“安全生产月”活动也随之轰轰烈烈地开展。

本报全程跟踪报道，开辟安全专版，旨在树立员工“科学发展、安全发展”理念，着力凝聚共识，推动实施安全发展战略。

第一部分：活动报道

安全第一，我司组织员工集体观看安全宣教片

按照国务院关于深入扎实开展“安全生产年”活动各项部署以及《关于太阳能公司组织观看2012年全国“安全生产月”宣教片的通知》。

首位，严格遵守公司各项安全规章制度，认真落实安全生产责任制。



公司开展安全月安全大检查

为进一步推动“安全生产月”活动的深入开展，把隐患消除在萌芽状态，6月19日，由安环部牵头在公司范围内开展安全大检查。



我司成功举行“安全月”消防演习

为加强全体员工的消防安全意识，落实“安全月”工作部署和要求，贯彻“预防为主、防消结合”的方针。



安全小知识

(1) 你会看客房门背后的逃生路线图吗？

出门旅游住酒店已经是当今人们很普遍的行为，此时，安全意识不能缺。

一、客房门背后的逃生路线图不是白画的，应该读懂。它一般是一张印有本楼层平面示意图的图纸。

二、留意门上、墙下绿色指示牌。它是一些绿色长方形、画着人奔跑形态的指示牌。

(2) 火场救命之物——毛巾

当家中液化气瓶口或煤气管道、厨房灶具失控泄漏起火，可以用湿毛巾盖住起火部位。

毛巾可以帮助自救逃生。假如在火灾发生时，还能夺路逃生的话，可以把湿毛巾叠起来捂住口鼻。

(3) 灭火原则与报警方法

灭火应坚持的基本原则有：坚持救人第一原则，坚持火源先断原则（先控制、后扑救）。

第二部分：安全理念宣传

安全月的由来

经国务院批准，由国家经委、国家建委、国防工办、国务院财贸小组、国家农委、公安部、卫生部、国家劳动总局、全国总工会和中央广播事业局等十个部门共同作出决定。

“全国安全月”从1980年一直持续到1983年。在历经5次“全国安全月”活动期间，我国着重加强安全生产的宣传教育工作。

从1991年开始，全国安委会开始在全国组织开展“安全生产月”活动。1991年是“八五”计划实施的第一年，也是我国开展治理整顿、深化改革的一年。

从2002年开始，我国将安全生产周改为安全生产月。中共中央宣传部、国家安全生产监督管理局等部委结合当前安全生产工作的形势。

之所以要将原安全生产周活动改为安全生产月，主要因为往年的安全生产月，除双休日以外，只有5天时间。

将“周”改为“月”。



让安全成为行为习惯

海恩法则

海恩法则则是德国飞机涡轮机的发明者德国人帕布斯·海恩提出一个在航空界关于飞行安全的法则。

虽然这一分析会随着飞行器的安全系数增加和飞行器的总量变化而发生变化，但它确实说明了飞行安全与事故隐患之间的必然联系。

海恩法则的精髓

海恩法则强调两点：一是事故的发生是量的积累的结果；二是再好的技术，再完美的规章，在实际操作层面，也无法取代人自身的素质和责任心。

海恩法则的启示

假如人们在安全事故发生之前，预先防范事故征兆、事故苗头，预先采取积极有效的防范措施。

阅读延伸

火灾报警的方法是什么？

- 1.拨打火灾报警电话119，讲清着火单位的名称、详细地址。
2.讲清着火部位、着火物资、火势大小以及是否有人被困等情况。
3.讲清报警人的姓名、报警电话的号码。
4.到单位门口或指定路口迎接消防队。
(4) 使用干粉灭火器应注意哪些细节？
1.分清火灾种类，选择适配的灭火器。
2.灭火时，与火源保持2-3米左右的距离。
3.喷嘴要对准火源根部，来回扫射。
4.保持灭火器直立或微倾，严禁倒立使用。
5.坚持上风口灭火。

供稿：安环部